

## **Als Kollege/Kollegin andere bewegen Ohne Weisungsbefugnis führen und motivieren**

### **Situation**

Sie sind Spezialist für Qualität, Hygiene, Sicherheit o.a. und zuständig für die Umsetzung und Entwicklung in Ihrer Einrichtung / Dienst. Sie sollen z.B. einen Expertenstandard umsetzen oder bestimmte Hygienerichtlinien. Oder Sie sind Projektleiter und sollen Themen wie Palliative Care oder Kinästhetik in Ihrer Pflegeeinrichtung verankern. Vielleicht kommen Sie voll motiviert von einer Fort- oder Weiterbildung und wollen das Gelernte an Ihre Kolleg/-innen weitervermitteln. All dies sind typische Beispiele von Führung ohne Weisungsbefugnis. Wie schaffen Sie es, Ihren Auftrag, Ihre Aufgaben, Ihre Ideen umzusetzen, ohne dass Sie Ihren Kolleg/-innen vorgesetzt sind. Wie gehen Sie mit inneren und äußeren Widerständen um, was machen Sie mit Aussagen wie „dazu haben wir keine Zeit“?

Sie brauchen Sicherheit in der Anwendung von Kernkompetenzen und Techniken wie z.B. professionelle und wertschätzende Kommunikation, Präsentation- und Moderationstechniken usw. Damit bewirken Sie zielorientiertes Handeln aller beteiligter Mitarbeiter/-innen.

### **Inhalt**

- Selbstorganisation und Selbstkommunikation
- Wertschätzende Kommunikation
- Reflexion und Bedeutung der eigenen Rolle und der eigenen Verantwortung
- Überwindung innerer & äußerer Widerstände
- Verbesserung der „Wirkung nach oben“
- Ziele setzen und verwirklichen
- Grundlagen Moderations- und Präsentationstechniken
- Die richtigen Prioritäten setzen
- Veränderungen in kleinen Schritten
- In Dienstbesprechungen die Kollegen motivieren, aktiv mitarbeiten und sich selbst mehr Freiräume schaffen
- Vertrauen und Kontrolle – ohne offizielle Weisungsbefugnis

### **Ziel**

Der Grundkurs bietet praxisnahe Gelegenheit zur Selbstreflexion eigener Kompetenzen sowie das Kennenlernen von Handlungsspielräumen. Ziel ist auch die Verbesserung des eigenen Wirkungsgrades in der Umsetzung von Veränderungen.

### **Methoden**

Impulsvortrag, Diskussion, Kleingruppenarbeit, Fallbeispiele und Kartenabfrage

*Bei genügend Interessenten aus dem Grundkurs findet ein Aufbaukurs statt, der weitergehende Techniken für die Ziele von Beauftragten ohne Weisungsbefugnis vermittelt. Dazu gehört auch die Erarbeitung eines persönlichen Handlungsmodells. (Kurs 15-2/2011)*

### **Zielgruppe:**

Mitarbeiter/-innen ohne Weisungsbefugnis

**Referent:** Manfred Reich, Betriebswirt, Trainer und Unternehmensberater in der Sozialwirtschaft, Praxis durch langjährige Leitung von Pflegeeinrichtungen

**Ort:** Stuttgart

**Termine:** 11. Oktober 2011 (15-1/2011) und  
22. November 2011 (15-02/2011) optional, bei genügend Interessenten

**Zeit:** 9.00 Uhr bis 17.00 Uhr

<b>Kursgebühr:</b>	Normalpreis:	190,00 €
	Frühbucher (bis einschl. 12.08.2011)	170,00 €
	Frühbucher (bis einschl. 23.09.2011)	170,00 €
	CVS-Mitarbeiter/-innen:	160,00 €

**Kursnummer:** 15-1/2011  
15-2/2011