

## Vom Kollegen zum Vorgesetzten

### Situation

Führung wird immer komplexer. Die hohen Ansprüche, die an Menschen in Leitungspositionen gestellt werden, verführen dazu, auf idealtypische Beschreibungsmuster „richtigen“ Führungsverhaltens zurückzugreifen.

Eine Beförderung in Führungsverantwortung hat häufig zwei Seiten: Gestern noch Kollege heute Vorgesetzter, eventuell sogar von dem alten Team. Da entsteht manchmal Distanz wo vorher Nähe war, bisherige Informationsquellen versiegen, und schlimmstenfalls schwingen Neid und Missgunst mit. Gestern noch fühlte man sich solidarisch, heute muss man „Macht“ ausüben, Entscheidungen treffen und durchsetzen- auch gegen Widerstand der ehemaligen Kollegen. Unterschiedliche Persönlichkeitstypen geraten in unterschiedliche Konflikte. Insofern kann es auch kein einheitliches Modell für „Gute Führungsarbeit“ geben. Die Persönlichkeit der Führungskraft muss immer mit berücksichtigt werden.

### Inhalt

In diesem Seminar werden wesentliche Aufgaben und Rollen einer Führungskraft angesehen und besprochen. Die individuelle Besonderheit der Führungskraft soll als Ressource entdeckt und mit berücksichtigt werden. Die eigenen Führungsqualitäten werden beleuchtet, Vieles geht leichter, wenn Sie sich selbst gut kennen. Im Kreise von gleichfalls Betroffenen wird über Freud und Leid der neuen Aufgabe gesprochen. Erfahrungen werden aufgearbeitet, es wird gezeigt, was geht und was besser nicht.

### Ziel

Die Teilnehmer/-innen setzen sich mit ihrer eigenen Persönlichkeit und mit grundlegenden Prinzipien von Führung auseinander und entwickeln darauf basierend ihren eigenen ressourcenorientierten Führungsstil, passend zur Organisationskultur.

### Methoden

Theoretische Impulseinheiten mit praktischen Übungen wie Rollenspielen, Fallbeispielen, Kleingruppenarbeit und Coaching.

**Referentin:** Corinna Maag, Coach und Beraterin

**Ort:** Stuttgart

**Termine:** 12. und 13. Oktober 2011

**Zeit:** jeweils 9.00 - 17.00 Uhr

<b>Kursgebühr:</b>	Normalpreis:	290,00 €
	Frühbucher (bis einschl. 13.08.2011)	260,00 €
	CVS-Mitarbeiter/-innen:	250,00 €

**Kursnummer:** 16/2011